القوائم المالية للمدير

كيف تقرأ الميزانية وقائمة الدخل

هذا الدليل معد للمدراء وأصحاب المنشآت لتطبيق المفاهيم بشكل عملي. يمكنك الرجوع إليه كلما احتجت إلى مرجع سريع.

قائمة المركز المالي (الميزانية)

تعرض في لحظة زمنية محددة ما تملكه المنشأة (الأصول) وما تدين به (الخصوم) وصافي ما يملكه المالك (حقوق الملكية).

قائمة الدخل

البند	مثال (ريال)
الإيرادات	200,000
تكلفة المبيعات	(120,000)
مجمل الربح	80,000
المصروفات التشغيلية	(55,000)
صافي الربح قبل الضريبة	25,000

اقرأ القائمة من أعلى لأسفل: كل مستوى يكشف نوعا مختلفا من الكفاءة.

أسئلة يجب أن تطرحها

- هل ارتفعت الإيرادات أسرع من المصروفات؟
- هل الأصول المتداولة تكفي الخصوم المتداولة؟
- ما نسبة المصروفات الثابتة إلى الإيراد؟
- هل تغير هامش الربح لأن التكلفة ارتفعت أم لأن السعر انخفض؟